

प्रत्यायोजन की प्रक्रिया (The Process of Delegation)  
प्रत्यायोजन की प्रक्रिया में निम्नलिखित  
तीन स्तर विद्यमान होते हैं -

① दायित्वों की सौंपना -

प्रत्यायोजन की प्रक्रिया में प्रबंधक अपने अधीनस्थों को कुछ दायित्व सौंपते हैं। इसके सही प्रकार से सम्पन्न होने के लिए संगठनात्मक उद्देश्यों का स्पष्ट निर्धारण होना आवश्यक है। इसके साथ ही अधीनस्थों द्वारा निश्चित समय में सम्पन्न किए जाने वाले कार्यों के परिणामों की मात्रा भी निर्धारित होनी चाहिए।

② सत्ता प्रदान करना -

प्रत्यायोजन की प्रक्रिया का इसी स्तर है कर्तव्यों और कार्यों के अनुरूप पर्याप्त सत्ता का हस्तांतरण करना। अधीनस्थों को प्रसाधनों के प्रयोग करने, निम्न अधिकारियों की नियुक्ति करने और विमुक्ति करने एवं उच्चाधिकारी का प्रतिनिधित्व करने की सत्ता होती है।

③ उत्तरदायित्व की रूपना -

इस प्रक्रिया के तीसरे स्तर में अधीनस्थों से निर्धारित कार्य के सम्बंध में उत्तरदायित्व प्राप्त करना है। कार्य और सत्ता प्राप्त करने के पश्चात् उसके सम्बंध में जवाबदेही प्रत्यायोजन का प्रभावकारी बनाने के लिए आवश्यक है।